

第32回（平成29年度）  
商業経済検定試験問題  
〔ビジネス経済B〕

解答上の注意

1. この問題のページは2から15までです。
2. 解答はすべて別紙解答用紙に記入しなさい。
3. 問題用紙の表紙に受験番号を記入しなさい。
4. 文字または数字で記入するもの以外はすべて記号で答えなさい。
5. 計算用具などの持ち込みはできません。
6. 制限時間は60分です。

※ 試験終了後、問題用紙も回収します。

1 次の文章を読み、問いに答えなさい。

わが国の政府は長時間労働の是正、同一労働同一賃金などの「働き方改革」に取り組んでおり、労働者がおかれる状況は大きく変化している。この改革は、どのようにして取り組まれることになったのか、労働者の賃金・雇用情勢からみても。

まず労働者の賃金は、わが国の経済が大きく成長した高度経済成長期において、企業経営の好調を反映してかなりの伸びを示していた。この要因は、生産技術の進歩によって(a)労働者一人当たりの生産高が上昇し、企業の賃金支払い能力が高まった点にある。しかし近年は、労働者一人当たりの生産高は低迷し続けており、労働者の賃金も伸び悩んでいる。

次に、労働者の雇用情勢をみても。企業は(b)高度経済成長期からバブル経済が崩壊するまで、たとえ不況期であっても従業員を解雇することなく残業時間や臨時従業員の雇用を減らすことで対応していた。しかし、バブル経済が崩壊した1990年以降、企業は不況に対応するためにリストラチャリングを実施した。その結果、多くの従業員が解雇され、産業構造が大きく変化するなかで、労働力需給のミスマッチが生じたこともあり、(c)有効求人倍率は1倍を大きく下回る時期が続いた。

近年、雇用情勢の改善は進んでおり、厚生労働省が発表した2016年の有効求人倍率は1.36倍であった。しかし、有効求人倍率が1倍を超えているということは、人手不足を意味していることにつながる。人口は減少局面を迎えていることもあり、人手不足はこれからの大きな課題である。

政府は、このような問題を改善するための最良の手段が「働き方改革」であると考えている。しかし、この改革は働くという考え方そのものにつなげるものではないため、政府のみならず、企業や労働者も理解し取り組んでいかななくてはならない。

問1. 下線部(a)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. 消費性向    イ. 労働生産性    ウ. 可処分所得

問2. 下線部(b)の結果として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. わが国の失業率は、諸外国に比べて極めて高い水準を維持することができた。  
イ. わが国の経済成長率は、諸外国に比べて極めて低い水準を維持することができた。  
ウ. わが国の失業率は、諸外国に比べて極めて低い水準を維持することができた。

問3. 下線部(c)の内容として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 全国の公共職業安定所（ハローワーク）における求職者に対する求人数の割合  
イ. 全国の公共職業安定所（ハローワーク）における非求職者に対する求人数の割合  
ウ. 全国の公共職業安定所（ハローワーク）における失業者に対する求人数の割合

② 次の文章を読み、問いに答えなさい。

1975年からコインランドリー事業を展開しているA社は、新たに手がけたコインランドリーを、2016年6月に東京都内に初めて出店した。このコインランドリーでは、今までのコインランドリーでは行っていなかったサービスを提供している。

コインランドリーは、利用者自らが店舗の備え付けの洗濯機や乾燥機を使用して洗濯するサービスを提供している。しかし、A社の新たなコインランドリーでは、この既存のサービスに加えて、利用者に代わり洗濯を代行するサービスを提供している。朝、コインランドリーに洗濯物を預けていくと、夜には、洗って乾いた洗濯物を畳んだ状態で受けとることができるというものである。

このようなサービス産業は、サービスを提供する対象によって、(a)対個人サービス産業と対事業所サービス産業に大別することができ、このA社の新しいサービスは、対個人サービス産業の生活支援関連サービス業の分類にあてはまる。A社は、コインランドリーが、女性の社会進出や清潔志向の高まり、社会や環境の変化などに伴いライフスタイルの一部として取り入れられはじめていなか、新しいサービスを提供したのである。(b)この新しいサービスは、既存のサービスをもとに、何らかの新規性を出しており、コインランドリーのサービスとして今まで行っていなかった、利用者に代わり洗濯を代行する新しいサービスを対個人サービス産業として提供している。

このような生活支援関連サービス業は、女性の社会進出の高まりや高齢社会の進展、安全面への不安の増大など、さまざまな生活環境の変化や人々の価値観の多様化に対応する形で、育児支援サービスや家事支援サービス、安全を守るサービスなどがみられるようになってきている。そのなかで、家事支援サービスは需要も増え、家事を外部に委託する傾向が高まっており、今後、家事支援サービスの拡大が見込まれている。

問1. 下線部(a)の分類の具体例として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 企業の委託によって、企業が必要とする情報やシステムを提供する情報関連サービス業
- イ. 企業が求める必要な人材を、必要なとき、必要な人数だけ派遣する人材派遣関連サービス業
- ウ. 私服を購入しないでレンタルする、ファッションレンタルと呼ばれる余暇関連サービス業

問2. 本文の主旨から、下線部(b)のような新規性を何というか、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 提供内容の新規性
- イ. 提供目的の新規性
- ウ. 提供対象の新規性

問3. 本文の主旨から、洗濯代行サービスが提供された背景として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 生活環境の変化や人々の価値観の多様化
- イ. 人材派遣分野の規制緩和や法律の改正
- ウ. 健康志向や安全に対するニーズの高まり

③ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

右表は、2016年におけるわが国の国際収支を表したものである。わが国の国際収支の状況をみよ。

国際収支とは、国際取引によって発生する金銭の受け取りと支払いの差額のことをいい、経常収支、資本移転等収支、①、および誤差脱漏の項目から成り立つ。

経常収支は、貿易・サービス収支、第一次所得収支、第二次所得収支の合計である。わが国は、戦後のほとんどの期間で経常収支は黒字を保ってきた。その最大の原因は貿易収支が黒字だったからである。ところが、東日本大震災後、電力供給の低下もあり、(a)2011年の貿易収支は、国際収支ベースで48年ぶりの赤字に転じた。しかし、2016年は、原油価格の下落が大きく影響し、貿易収支は6年ぶりに黒字となった。また、訪日外国人が約2,400万人を超え、過去最高を記録したこともあり、サービス収支の赤字も減少している。

資本移転等収支は、資本移転や特許権・著作権・商標権などの取引の差額である。

①は、国際収支統計が、IMF国際収支マニュアルに基づき、新しい統計方式を採択した2014年から設置された項目であり、直接投資、証券投資、金融派生商品、その他投資および(b)外貨準備の合計である。

国際収支統計はその国の家計簿ともいえる重要なものであるため、世界経済のグローバル化・金融取引の高度化による経済活動の変化に柔軟に対応することが求められる。

2016年国際収支状況 (単位：百億円)

経常収支	2,034
貿易・サービス収支	②
貿易収支	553
輸出	6,898
輸入	6,345
サービス収支	-115
第一次所得収支	1,810
第二次所得収支	-214
資本移転等収支	-74
①	2,870
直接投資	1,456
証券投資	3,035
金融派生商品	-172
その他投資	-1,392
外貨準備	-58
誤差脱漏	910

(出所：『財務省統計』より作成)

問1. 文中および表中の①に当てはまる項目は何か、正しい用語を記入しなさい。

問2. 下線部(a)の理由として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 石油や液化天然ガスの鉱物性燃料の輸入が急増したため。
- イ. 急激な円安が進行したことで、とくにアメリカへの輸出が増加したため。
- ウ. 世界的な不況により消費が低迷し、全体的に輸出が減少したため。

問3. 下線部(b)の説明として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 国際機関への分担金・寄付など対価をとまわずに行われる一方的移転の差額のこと
- イ. 国が海外に保有する株や不動産などの資産のうち、政府や中央銀行が保有する資産のこと
- ウ. 財の輸出入の差額に、サービスの受け取りと支払いの差額を加えた合計のこと

問4. 表中の②に当てはまる金額を計算しなさい。ただし、マイナスの場合には、金額の前に「-」をつけなさい。

④ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

貿易は、国民の生活を維持するため、そして経済を発展させるために必要不可欠である。貿易が行われるのは、比較優位の原理に基づいていると説明することができる。

この代表的な理論として、(a)19世紀の初めにイギリスの経済学者によって最初に提唱された比較生産費説がある。事例を用いて、どのような説であるかみてみる。

下図のように、A国、B国とも、二つの商品を生産するだけであり、総労働者数はA国が50人、B国が100人であるとする。また、A国、B国両国間での労働者の移動はなく、さらには資本移動もないと仮定する。このような場合に、(b)A国、B国両国が自国内で比較優位をもつ商品の生産に特化して貿易を行えば、いずれの国民も自国の生産量を上回る量の商品を取得できるようになる。

このように、どのような国でも国内の商品を見渡すと、相対的に有利な条件で生産することができ、他の商品と比べて優位性をもつ商品が存在するはずである。そのような商品の生産に特化して生産を行い、他国と交換することで、自国も他国も利益を得るとというのが比較生産費説である。

この考えに基づき、(c)1947年にジュネーブで調印され、1948年に発効された協定によって自由貿易のルールが定められた。このルールに従って各国は、関税の引き下げや輸入数量制限の撤廃など、国境上の障壁を取り除き、自由貿易を推進してきた。このような自由貿易の拡大・推進によって、第二次世界大戦後の世界経済は大きく発展してきたといえる。

自由貿易を基礎とした貿易は重要であり、大切であるが、あまりに無制限かつ無秩序で貿易がされると混乱をまねいてしまう。そのため、現実には一定程度の保護貿易の考えに基づいた政策が行われている。

生産に必要な労働者数

	小麦 1 t	自動車 1 台
A 国	20人	30人
B 国	60人	40人

問 1. 下線部(a)に記された経済学者は誰か、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. D.リカード(D.Ricardo)    イ. K.マルクス(K.Marx)    ウ. A.スミス(A.Smith)

問 2. 本文の主旨から、下線部(b)の説明として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. A国は小麦の生産に特化させ、B国も小麦の生産に特化させた状態で貿易を行うことで、いずれも自国の生産量を上回る量の商品を取得できるようになる。  
イ. A国は自動車の生産に特化させ、B国は小麦の生産に特化させた状態で貿易を行うことで、いずれも自国の生産量を上回る量の商品を取得できるようになる。  
ウ. A国は小麦の生産に特化させ、B国は自動車の生産に特化させた状態で貿易を行うことで、いずれも自国の生産量を上回る量の商品を取得できるようになる。

問 3. 下線部(c)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. WTO    イ. FTA    ウ. GATT

⑤ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

一国の経済規模を表す指標にはさまざまなものがある。そのなかでも、経済成長を測る指標、他国との経済比較をする指標としてよく利用されているのが、国内総生産(GDP)である。

国内総生産は、(a)1年間に国内で、新しく生み出された価値(以下、付加価値)の合計と定義されている。付加価値が伸びているときは、その国における経済活動が活発であると考えられ、逆に、付加価値が減少しているときは、その国における経済活動が落ち込んでいると考えられる。このため、経済活動の代表的な指標として用いられている。また、(b)国内総生産には、生産面・支出面・分配面の三つの側面があり、それぞれ算定方法が異なるが最終的にはすべて同じ数字になる。言い換えると、人々が働いて付加価値を生み出し、それに対してお金が支払われ、支払われたお金は付加価値を生み出した人々の所得になるということである。

このように、国内総生産は代表的な指標である。しかし、第一次所得収支と第二次所得収支は含まれない。そのため、第一次所得収支が大きな黒字を続けているわが国においては、第一次所得収支が反映される指標のほうが、経済実態をより反映しており、のぞましいという考え方もある。この考えによれば、国民総生産(GNP)・国民総支出(GNE)・国民総所得(GNI)の三つの指標を挙げることができる。(c)わが国は、国民総生産・国民総支出・国民総所得のほうが、国内総生産よりも多くなる。この三つの指標のなかでも、2013年、政府が成長戦略のなかで国民総所得の引き上げを打ち出したこともあり、国民総所得が注目を集めている。

さらに、ほかの経済指標もみてみる。国内総生産や国民総生産には、製品の製造過程で機械や生産設備などが消耗し、その価値の一部を失った分が含まれている。このような機械や生産設備などの価値の消耗分を差し引いたものが、国民純生産(NNP)である。また、(d)国民純生産から、間接税を差し引き、補助金を足し合わせることで求められる指標もある。

国内総生産が最も一般的な経済指標ではあるが、ほかの経済指標の内容をしっかりと理解したうえで用いることが重要である。

問1. 下線部(a)に含まれる内容として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 有形の財やサービスの生産額
- イ. 外国で生活する日本人の所得額
- ウ. 公害や環境の悪化を算定した金額

問2. 下線部(b)の原則を何というか、漢字4文字を補って正しい用語を完成させなさい。

問3. 本文の主旨から、下線部(c)の理由として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 海外へ輸出する財・サービスよりも、海外から輸入する財・サービスのほうが多いため。
- イ. 海外へ支払う金利や配当金よりも、海外から受け取る金利や配当金のほうが少ないため。
- ウ. 海外へ支払う金利や配当金よりも、海外から受け取る金利や配当金のほうが多いため。

問4. 下線部(d)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. 国民所得(NI)    イ. 国内純生産(NDP)    ウ. 国民純福祉(NNW)

⑥ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

ある国の通貨と他の国の通貨が交換される市場を外国為替市場という。外国為替市場における、ある国の通貨と他の国の通貨の交換比率のことを外国為替相場といい、1ドル=100円というような形で表示される。

第二次世界大戦後、各国は、(a)通貨当局が外国為替相場を変動しない、もしくは変動幅をきわめてせまい範囲内におさえるように、市場介入により調整する制度を長くとってきた。しかし、1971年8月のニクソン・ショックにより、この制度が崩壊し、現在ではほとんどの国が、外貨の需要と供給の関係に応じて外国為替相場が変動する制度に移行している。

それでは、通貨の需要と供給に変化をもたらすものには何があるだろうか。まず、基本的な要因として貿易があげられる。わが国の企業の立場からみると、アメリカの企業からの輸入が増加した場合、わが国の企業は決済のためにドルが必要になり、逆に、(b)アメリカの企業への輸出が増加した場合は、わが国の企業は決済で得たドルを円に交換することが多いためである。以前は、金融機関以外の企業の為替取引を、原則として貿易取引に限定する規制があったため、外国為替相場はある程度予測が可能であった。しかし、(c)1984年4月1日にその規制が撤廃されたことで、貿易以外の要因によっても外国為替相場が決定されるようになった。

また、さまざまな要因によって外国為替相場が決定するようになったことで、為替リスクが発生するようになっていった。そのため、外貨を取得し運用する際には、為替リスクを回避するためのさまざまな対策をとることが多くなっている。例えば、(d)あらかじめ決められた外国為替相場で、円とドルを交換するという契約を、取引先銀行と結ぶことで為替リスクを回避することができる。2016年に、わが国のある自治体では、公金の運用策として、新たに外貨預金をはじめ、国内の地方銀行に米ドル建てで100億円を預金した。公金の運用は損失を出さないことを最優先とするため、先の契約を結ぶことで、為替リスクを回避し、円で預金するのと同等の安全性を確保した。

国際取引が活発となっているこんにちにおいては、外国為替のしくみを正しく理解し、資金を運用することが重要となっている。

問1. 下線部(a)を何というか、漢字5文字で正しい用語を記入しなさい。

問2. 下線部(b)の結果として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 外国為替市場にドルの供給が増えることで、円安・ドル高の傾向にむかう。
- イ. 外国為替市場にドルの需要が増えることで、円高・ドル安の傾向にむかう。
- ウ. 外国為替市場にドルの供給が増えることで、円高・ドル安の傾向にむかう。

問3. 下線部(c)の理由として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 規制の撤廃により、外貨の種類が大幅に増加したため。
- イ. 規制の撤廃により、投機目的で外貨を取得できるようになったため。
- ウ. 規制の撤廃により、外貨を取得することのできる機会が減少したため。

問4. 下線部(d)のようなことを何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. 先物為替予約
- イ. 取立為替
- ウ. 送金為替

7 次の文章を読み、問いに答えなさい。

企業は資金を調達するために、株式や社債といった有価証券を発行し、投資家に売却することで投資資金を獲得する。効率的に有価証券を発行する場として発達したのが資本市場であり、債券市場と株式市場に分けられる。

債券市場において取引される債券とは、一種の借用証書であり、定期的な利息の支払いと満期時に額面金額で償還することを約束している。債券のなかで、最も発行額が大きいのは国債であり、公募入札を経て決定された条件のもと、金融機関から投資家に販売される。発行量が多い国債は、長期国債を中心に取引所に上場されている。しかし、(a)一部の債券を除けば、ほとんどの債券が証券会社の店頭で個別に売買される。

一方、株式市場の取引は、全国5か所に開設された証券取引所を中心に展開される。証券取引所が開設する市場で、特定銘柄を取引の対象に加えることを上場といい、初めて株式を上場することを公開(IPO)という。この場合、1997年以前まで競争入札によって価格を決めていたが、現在では仮条件を投資家に示し、需要状況に基づいて価格を決めている。さらに、(b)設備投資の拡充や新事業の立ち上げなどを目的に、株式市場で新株を発行して資金を調達することもある。この場合、発行価格に時価を用いることが原則となっている。

また、株式はその持ち分に応じて経営に参加する権利を表すため、株式会社の経営権そのものをめぐって取引が展開されることも多い。企業間の合併・買収(M&A)は、その典型的な事例であり、(c)時価よりも有利な価格を提示して、目標とする株式の売却を募る方法で実行することもある。近年、買収のなかでも、敵対的買収がわが国でもみられるようになった。

資金は企業にとって血液のような存在である。そのような存在である資金をどのように調達するかは、すべての企業にとって重要なことであり、資金調達の方法を正しく理解し、効率よく資金調達することが求められる。

問1. 下線部(a)の理由として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. ほとんどの債券は取引する際に、券面の提示が必ず必要となるため。
- イ. ほとんどの債券は種類が多く取引条件が複雑で、大口取引になじむ性格であるため。
- ウ. ほとんどの債券は種類が少なく取引条件が単純で、取引金額が非常に少額になるため。

問2. 下線部(b)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. 取引信用
- イ. 増資
- ウ. 相対取引

問3. 本文の主旨より、下線部(c)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. コマーシャル・ペーパー(CP)
- イ. 公開市場操作
- ウ. 公開買付(TOB)



⑧ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

金融庁はわが国の金融市場や資本市場の秩序を守り、発展させるうえで重要な役割を担う行政機関であり、金融制度の整備や金融機関の監督、さまざまな規制・制度の徹底を行う権限をもつ。

金融制度の構築は、金融機関の健全性を確保することを最優先としている。そのため、銀行業への参入には免許の取得が必要であり、業務範囲が厳密に規定され、融資額の上限が設定されている。また、(a)自己資本比率規制(B I S 規制)も、財務破綻を予防する重要な手続きと位置づけられている。それにもかかわらず財務破綻した際には、日銀特融や公的資本注入などの対策が講じられる。

一方、市場に対する投資家の信頼を高め、多くの投資家が安心して資本市場に参加するための法整備もすすめられている。(b)2006年には、市場参加者の行為規範や規制はもちろんのこと、投資家に対する情報開示(ディスクロージャー)の促進にも焦点がおかれた法律が制定された。この法律では、不正な取引を排除することも大きな役割である。とりわけ、(c)企業に対する重要な役割を知りうる立場の者が、事実の公開に先立って株式の取引を行うことは、公正な取引を保証する金融制度の根幹をゆるがすため、厳しく禁じられている。

近年、環境対策にかけた投資や費用と、それにとまなう効果を金額で表し、事業活動における環境保全コストの費用対効果を環境報告書にまとめ、公表する企業が年々増加している。このように、(d)規制によらず企業が自主的に情報を公開する動きが活発化しており、投資家にとっては、投資先の決定に不可欠な情報となっている。

金融市場と資本市場は、だれもが安心して参加することのできるよう、厳密な規制のもとで運営されている。グローバル化が新たな種類のリスクを生み出す状況では、法律や規制が古くなることも速く、その時代に応じた規制が必要となり、金融庁の役割も重要となっている。

問1. 下線部(a)の説明として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 銀行の財務上の健全性を確保することを目的として、総資本に対する他人資本の適正割合を定めた、国際的な統一基準。
- イ. 銀行の財務上の健全性を確保することを目的として、総負債に対する自己資本の適正割合を定めた、国際的な統一基準。
- ウ. 銀行の財務上の健全性を確保することを目的として、総資本に対する自己資本の適正割合を定めた、国際的な統一基準。

問2. 下線部(b)の法律名を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. 金融商品取引法
- イ. 外国為替及び外国貿易法
- ウ. 金融規制改革法

問3. 下線部(c)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 風説の流布
- イ. インサイダー取引
- ウ. 相場操縦的行為

問4. 下線部(d)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. システミック・リスク
- イ. I R (インベスター・リレーションズ)
- ウ. 信用格付

㊦ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

経済が成長・発展する過程で、わが国の企業は、他国とは異なる独特の日本的経営と呼ばれる企業経営のシステムをつくり出してきた。

日本的経営は、ビジネスに必要な資金を調達する財務面と、組織を構成するうえでの(a)雇用慣行の面、および意思決定の方法に関する面の三つの側面にそれぞれの特徴をみることができる。そのなかで、意思決定の方法に関する特徴についてみる。

欧米の企業では、上司が意思決定をし、部下に命令するというトップダウンの意思決定のスタイルをとっている。一方、わが国の企業の多くは、(b)ボトムアップの意思決定のスタイルをとっている。わが国では意思決定は個人ではなく、関係する人々の意見を尊重して、集団の意思決定としてなされることが多い。集団的意思決定は、会議や委員会、(c)稟議制度など広くみられる。会議や委員会では、多数決で決定されることもあるが、できる限り全会一致になるよう努力が行われることが多い。ボトムアップの意思決定のスタイルには優れた面もあるが、意思決定のスピードが重視される現在の経済環境のもとでは、マイナス面が多くなってきている。

このような状況のなか、わが国の企業でもトップダウンの意思決定のスタイルを取り入れ意思決定のスピードアップに努めている。また、(d)最高経営責任者という経営の専門家を企業の外部から招いたりもしている。

また、ビジネスに必要な資金を調達する財務面と、組織を構成するうえでの雇用慣行の面においても、時代とともにその内容が大きく変容してきている。そこで、グローバル化に適応した新しい日本的経営をつくり出すことが求められている。

問 1. 下線部(a)からみた日本の経営の特徴として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 終身雇用    イ. 成果主義賃金    ウ. 職業別労働組合

問 2. 下線部(b)の利点として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 意思決定の責任の所在が明確になるとともに、変更する際に対応が迅速にできる。  
イ. 経営責任者の意思が企業経営に強く反映されるとともに、決裁までの時間が早くなる。  
ウ. 社員の企業経営への参加意識が高まるとともに、決裁された案件の実行は早くなる。

問 3. 下線部(c)の説明として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 下位者が計画を起案し、関係する部署に起案書を回し関係者の過半数の了承のうえで、上位者の決裁により意思決定を行う制度。  
イ. 下位者が計画を起案し、関係する部署に起案書を回し関係者全員の了承のうえで、上位者の決裁により意思決定を行う制度。  
ウ. 下位者が計画を起案し、関係する部署の代表からなる会議の同意を得たうえで、上位者の決裁により意思決定を行う制度。

問 4. 下線部(d)の一般的な略称として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. COO    イ. CFO    ウ. CEO

⑩ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

近年、企業の不祥事が一向に収まらない。企業の不祥事により、企業の信頼を失う事例が目立つようになっている。これらの企業は、信頼回復と再発防止に向けて取り組んでいるが、コーポレートガバナンスとどのように結びつけていくかが課題と思われる。

不祥事の発生により、(a)経営者に専門経営者として必要な倫理観が欠けていることが厳しく非難され、コンプライアンスについても注目されるようになった。これらを受けて、コーポレートガバナンスの問題が問われている。

「企業は誰のものか、誰のために存在するのか」、また「大きな権限を担う経営者を誰がどのように監視し、評価し、コントロールしていくのか」と問われると、それは、(b)企業を取り巻く得意先や出資者、従業員や地域住民などの利害に関係する人々や組織である。企業には、企業経営に企業を取り巻く人々の声を反映し経営自体を公正に保ち、企業としての社会的責任を果たすよう企業をコントロールしていくことが求められている。企業を取り巻く人々に対して企業経営の透明度を高めるために情報開示(ディスクロージャー)を行ったり、企業経営の内容について合理的に説明を行う責任を果たしたりすることなどが重要な取り組みとしてあげられる。そして、(c)取締役会の活性化への取り組みとして、社外取締役を選任することが求められている。

それぞれの企業が、コーポレートガバナンスの体制整備に向けて取り組むことが必要である。つまり、コーポレートガバナンスには、環境保護や社会貢献だけでなく、企業経営における内部統制や情報開示・説明責任を適正に行うことが求められている。

問1. 下線部(a)を何というか、カタカナ7文字で正しい用語を記入しなさい。

問2. 下線部(b)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

ア. ホワイトカラー    イ. ステークホルダー    ウ. ヘッジファンド

問3. 下線部(c)の理由として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

ア. 取締役を社外から採用することで、誰でも昇進できる可能性が高まり、社員の労働意欲を向上させることができるから。

イ. 取締役を社外から採用することで、社内出身の取締役で占められている取締役会に対して、中立的な立場から監視することができるから。

ウ. 取締役を社外から採用することで、行政経験をもつ者を採用することで、公的な行政機関の監視を受けることができるから。

11 次の文章を読み、問いに答えなさい。

わが国企業の海外進出の動向についてみると、1960年代までは駐在員事務所や販売拠点を海外に設立してきた。1970年代になると、とくにアジア諸国で現地企業に技術供与したり、生産拠点を設立したりするようになり、そこで生産した物を現地で販売するだけでなく、わが国へも逆輸入するようになった。1970年代末にはアメリカやヨーロッパの先進諸国での技術提携や現地生産も行われるようになった。このように、(a)海外で販売や生産などの事業を継続的に行う目的でなされる投資をしてきた。

わが国の企業が、なぜ海外進出して海外生産拠点を設立するのか考えてみる。投資国側の理由、進出する企業側の理由、投資を受け入れる側の理由の三つに分けて考えることができる。

投資国側であるわが国の理由としては、賃金の上昇や土地の値上がりなどによるコスト高、国内のさまざまな規制、国内市場の成長率の低下、(b)円高の進行などがあげられる。それぞれ企業を海外へ押し出す要因である。

進出する企業側の理由としては、資金や人材の蓄積、優れた製品開発技術や製造技術、取引先の海外進出、(c)企業(親会社)が海外に設立した企業(海外子会社)との間で企業内取引を行うことによって発生する利益が得られることなどがあげられる。

投資を受け入れる側の理由としては、豊富で安価な土地や天然資源、低賃金ながら優秀な労働者、現地の高い経済成長率や巨大な市場規模、(d)投資インセンティブなどがあげられる。それぞれ企業を海外へ引きよせる要因である。

わが国の企業の海外進出は、投資国側、進出する企業側、投資を受け入れる側のそれぞれの要因によって、それぞれの企業が海外進出を後押しされている。

問 1. 下線部(a)を何というか、漢字 6 文字で正しい用語を記入しなさい。

問 2. 本文の主旨から、下線部(b)の影響として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 輸出は困難となり、わが国の海外進出(海外生産拠点の設立)を後押しすることになる。
- イ. 輸入は困難となり、わが国の海外進出(海外生産拠点の設立)を後押しすることになる。
- ウ. 輸出は困難となり、わが国の海外進出(海外生産拠点の設立)をはばむことになる。

問 3. 下線部(c)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. 現地調達率
- イ. 内部化利益
- ウ. 内部留保

問 4. 下線部(d)の説明として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 補助金の交付や法人税の減免、電気・水道の優先的供給など、外国企業を優遇する方策
- イ. 生産物に過剰も不足もなく、社会全体にむだなく資源や資本が配分されること
- ウ. 需要が大きく見込まれそうな産業に対し、政府が積極的に補助して育てようとする政策

12 次の文章を読み、問いに答えなさい。

住宅機器メーカーのA社の海外進出は、1979年の香港の進出からはじまり、1983年に中国の北京に事務所を開設し、アジア諸国に支店や販売店を広げてきた。この当時からシステムキッチンを販売しており、2016年で発売33周年を迎えた。

(a)A社は、複数の国にまたがって生産・販売活動を行い、かつそれらを一元的な指令のもとに統括している企業といえる。現在、A社の中国と香港の現地法人は主に、日本国内で使用する資材の調達を行っている。中国では2012年から、現地メーカーに製造委託して、現地生産したシステムキッチンを販売している。2016年には新たにタイに販売店を開設した。住宅設備の海外進出はトイレやサッシが先行しており、システムキッチンの進出が遅れていた。また、わが国では国内住宅着工戸数の低迷もあり、そこで、住宅着工が伸びているアジア市場を開拓すべく、A社は収益拡大に向けて海外進出を強化している。

まず、(b)A社はわが国の製品と海外の現地で使用されているものを比べた際に、デザインに大きな違いがあり、現地のニーズに合わせた製品の改良に現地で取り組んだ。海外のシステムキッチンは棚の扉は小さいサイズよりも大きいサイズが好まれている。システムキッチンは、こうした細かい部分ではあるが、重要な部分を少しずつ現地のニーズに合わせていかなければならない。そして、わが国での機能性の良さが、各国で求められる機能性と全て一致するものでもないため、その部分の調整を、地道な現地調査をしながら行った。(c)調査では、自社のターゲットになる家庭やマンションのショールームを見ることから、現地のスーパーでどのような商品がどのように売られているかまで、実際に見ないとわからないので、現地でインタビューや観察を行った。

また、A社はシステムキッチンを完成品として輸出するだけでなく、工夫して販路を広げるチャレンジをしていきたいと考えている。システムキッチンの完成品を持っていくと、輸送コストがかかりすぎて競争力が無くなってしまいう国や、価格が高すぎて販売が難しい発展途上国には、システムキッチンとしてではなくシンク単体といった部材での販売をするといった、新たなビジネスチャンスを探っていきたいと考えている。

問1. 下線部(a)を何というか、漢字3文字を補って正しい用語を完成させなさい。

問2. 本文の主旨から、下線部(b)のような現地化を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 資本の現地化      イ. 調達の現地化      ウ. 研究開発の現地化

問3. 下線部(c)を何というか、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. グローバル・スタンダード      イ. ビジネスプラン      ウ. フィールドワーク

問4. 本文の主旨から、A社が海外進出を強化している理由について、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 円安の進行によって海外進出が必要となったため。  
イ. 住宅着工が伸びているアジア市場を開拓するため。  
ウ. 商品の機能性の良さがアジア市場に浸透したため。

13 次の文章を読み、問いに答えなさい。

2015年10月に幻のスポーツカーと呼ばれた自動車が、国立大学のプロジェクトから始まった従業員22人のベンチャー企業のA社によって製造され、電気自動車(以下、EV)として蘇<sup>よみがえ</sup>った。当初、A社は京都に集積する電気部品メーカーの協力を得ながら開発を進め、現在では大手メーカーも含めて100社以上の協力部品メーカーとネットワークを組み、EVを生産・販売している。まさに国産EVの誕生である。

2010年4月に、A社は(a)一人の起業家を中心に独立ベンチャーとして設立されたが、人材集め、協力部品メーカーの開拓など壁はいくつもあり、なかでも資金調達に苦勞した。(b)独立ベンチャーの設立者は、資金調達が困難であるといわれ、企業が成長するまでに時間がかかるのが一般的である。ちょうどEVの始まりの時期で、部品メーカーもEV用部品を検討・開発していた時期だった。自動車開発はお金が必要でいくらあっても足りない。その状況のなか、(c)A社の挑戦に共感した業界・財界で力のある個人投資家が出資してくれた。資金だけでなく経営も支援してもらった。個人投資家の影響もあったのか、海外のファンドや事業会社が出資に応じてくれた。

A社の設立当時、大手自動車メーカーは、まだEVの開発にどのメーカーも本格的に乗り出さなかったのである。そのなかで、A社は、高性能のEVを作りたいというベンチャー企業として名乗りをあげ、結果、小さなベンチャー企業でも自動車産業に参入できることを示すことができた。

このように、積極的に起業することは、経済の発展にとって基本であり、事業に対して高い志と強い成長意欲をもち、新規性のある事業に挑戦するベンチャービジネスを展開する企業が待望されている。

問1. 下線部(a)に記された起業家を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. インtrapレナー      イ. アンプレレナー      ウ. インキューベーター

問2. 下線部(b)の理由として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 独立ベンチャーの設立者は、比較的年齢が若く、社会経験が少なく企画力がないため。  
イ. 独立ベンチャーの設立者は、計画性がなく、経営戦略を立てることができないため。  
ウ. 独立ベンチャーの設立者は、知名度や社会的信用度が低く、企業経営にもリスクがあるため。

問3. 下線部(c)による支援を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. エンジェルによる支援  
イ. ベンチャーキャピタルによる支援  
ウ. 公的機関による支援

14 次の文章を読み、問いに答えなさい。

栃木県の自然豊かなA町の事業は、リサイクル運動をきっかけに堆肥づくりや里山保全に取り組み、地域活性化を目指した(a)地域ビジネスの事例として注目されている。

A町は、リサイクル推進事業を進めるなか、町が運営主体となった有機物リサイクルセンターを中心に、町民ぐるみのごみリサイクルシステムが整備された。町内で回収される生ごみ、里山で得られる落葉・間伐材や竹を堆肥化して、農業への活用を行い、地域資源の循環利用が進められた。約20キログラム400円で落ち葉を購入する取り組みは、農家への収入と里山への雑木林保全の双方にも効果をあげている。

この取り組みでは、(b)町で出来た堆肥をその町の農産物栽培に使い、町で生産された農産物はできるだけその町で消費することも重要である。この堆肥は、黒く無臭でサラサラしていて扱いやすいと好評で、ネギ、ダイコン、白菜などは今までになく良くできて、農家には虫がつかないと喜ばれている。現在、A町の大半の農家がこの堆肥を使用しており、できた農産物は学校給食に食材として提供されている。また、米はこの堆肥を使うことを条件に契約栽培されている。学校給食から出た生ごみは、もちろん有機物リサイクルセンターに運ばれて堆肥化される。

また、安全でおいしい農産物の生産とこの堆肥の利用促進を図るため、この堆肥を使用した農産物をA町が認定し、その農産物に「シール」を貼って販売している。(c)A町の地域活性化の取り組みは、町内で回収される生ごみ、里山で得られる落葉などを用いて良質な堆肥を作る技術によって、地域経済の活性化ができないかを考える発想から生まれた。「シール」を貼った安全でおいしい農産物は、食の安全・安心を求める消費者に受け入れられている。

これらの農産物はA町の道の駅でも販売されており、この道の駅が地方創生の拠点となる道の駅全国モデルに選ばれたこともあり注目されている。また、(d)マスメディアがこれらの事業の取り組みについて、たびたび記事や報道で取り上げていたことも影響している。

リサイクル運動をきっかけにした堆肥づくりや里山保全に取り組んだ事業の成功が広がりを見せ、地域経済の活性化へとつながってきたが、今後の取り組みについても注目していきたい。

問1. 下線部(a)の特徴として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 地域住民の働く場を提供し、継続的な事業または事業体である。
- イ. 地域住民の働く場を提供し、利益の最大化を目的とする。
- ウ. 利益の最大化を目的とし、行政から人的・資金的に独立した存在である。

問2. 下線部(b)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 顧客満足
- イ. 地産地消
- ウ. 実態調査

問3. 本文の主旨から、下線部(c)のようなアイデアの発想を何というか、カタカナ3文字を補って正しい用語を完成させなさい。

問4. 下線部(d)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. スポンサー
- イ. モニタリング
- ウ. パブリシティ

# ビジネス経済B 解答用紙

得点

	問1	問2	問3
1			

	問1	問2	問3
2			

	問1	問2	問3	問4
3				百億円

	問1	問2	問3
4			

	問1	問2	問3	問4
5		の原則		

	問1	問2	問3	問4
6				

	問1	問2	問3
7			

	問1	問2	問3	問4
8				

	問1	問2	問3	問4
9				

	問1	問2	問3
10			

	問1	問2	問3	問4
11				

	問1	問2	問3	問4
12		企業		

	問1	問2	問3
13			

	問1	問2	問3	問4
14			発想	

受験場校		受験番号	
------	--	------	--

総得点	
-----	--



ビジネス経済B模範解答 (各2点)

秘

得点

	問1	問2	問3
①	イ	ウ	ア

	問1	問2	問3
②	ウ	ア	ア

12

	問1	問2	問3	問4
③	金融収支	ア	イ	438 百億円

8

	問1	問2	問3
④	ア	ウ	ウ

	問1	問2	問3	問4
⑤	ア	三面等価の原則	ウ	ア

14

	問1	問2	問3	問4
⑥	固定相場制	ウ	イ	ア

	問1	問2	問3
⑦	イ	イ	ウ

14

	問1	問2	問3	問4
⑧	ウ	ア	イ	イ

	問1	問2	問3	問4
⑨	ア	ウ	イ	ウ

16

	問1	問2	問3
⑩	モラルハザード	イ	イ

6

	問1	問2	問3	問4
⑪	海外直接投資	ア	イ	ア

8

	問1	問2	問3	問4
⑫	多国籍企業	ウ	ウ	イ

	問1	問2	問3
⑬	イ	ウ	ア

14

	問1	問2	問3	問4
⑭	アイシーズ	発想	ウ	

8

総得点	100
-----	-----